

## VBE-Fortbildung: Lösungsorientierte Gespräche mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern führen – wie genau klappt das?

**Termin:** 02.-03. Juli 2026

**Ort:** Parkhotel Pforzheim, Deimlingstraße 36, 75175 Pforzheim

### Fortbildungsbeschreibung:

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu führen, ist die zentrale Aufgabe jeder Leitungsperson. Dabei ist das Mitarbeitergespräch das Kommunikationsmittel, um Wertschätzung und Anerkennung zu äußern, Fähigkeiten und Qualifikationen zu beleuchten, Verantwortungs- und Leistungsbereitschaft zu fördern, sowie ein tragfähiges Vertrauens- und Zusammen Arbeitsklima zu gewährleisten. Im lösungsorientierten Mitarbeitergespräch schauen wir gemeinsam auf die Gelingensfaktoren, Entwicklungsaufgaben sowie die Ziele in der Zusammenarbeit.

Dieser Fortbildung richtet sich an Interessierte, die bereits Grundkenntnisse im lösungsorientierten Ansatz erworben haben und sich im „Fragen statt Sagen“ üben möchten. Sie vertiefen in Übungen Lösungsorientiertes Fragen, erhalten Anregungen zur verwendeten Sprache (Spickzettel“) und Ideen zum Führen und Strukturieren eines Gespräches mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern („Leitfaden“).

### Fortbildungsinhalte:

- Grundlagen der lösungsorientierten Sprache und Kommunikation
- Was bedeutet lösungsorientierte Haltung
- Welche Formen und Möglichkeiten bieten Gespräche mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern?
- Die Kraft der Ziele - Wie kann der Dreh zu den Zielen der MitarbeiterInnen gelingen!?
- Wie gehe ich mit Herausforderungen, Problemen und /oder Krisen im Gespräch um? – Lösungsorientiert?!
- Üben und Vertiefen von lösungsorientierten Fragestellungen
- Durchführung von lösungsorientierten Gesprächen mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern

### Zielgruppe:

- Menschen aus allen Berufsbereichen, die Coaching- und/oder MitarbeiterInnen-Gespräche durchführen
- Die Fortbildung eignet sich auch für Personen, die noch nicht oder schon einige Jahre Gesprächen mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern führen, zum Vorfühlen, Überprüfen, Reflektieren, Neue Wege gehen ...

### Referenten:

**Michael Eisele**, Schulleiter a.D. LBZ St. Anton, Trainer für Lösungsorientiertes Arbeiten, zlb schweiz, Mitbegründer zlb – blickwechsel, Riegel, Referenten- und Trainertätigkeit für Organisations- und Teamentwicklung, sowie Systemberatung im pädagogischen Berufsfeld.

**Manuel Binder**, Sonderschullehrer, Lehrer und Konrektor am LBZ St. Anton in Riegel; seit 2014 Fachleiter für den Förderschwerpunkt emotionale und soziale Entwicklung am Seminar für Aus- und Fortbildung der Lehrkräfte Freiburg – Abteilung Sonderpädagogik; Referententätigkeit am ZSL Baden-Württemberg.

### Fortbildungsablauf:

#### Donnerstag, 02. Juli 2026

---

|                   |                                      |
|-------------------|--------------------------------------|
| 09:30 – 10:00 Uhr | Begrüßungskaffee vor dem Tagungsraum |
| 10:00 – 18:30 Uhr | Fortbildung                          |
| 13:00 – 14:00 Uhr | Mittagessen                          |
| 15:30 – 16:00 Uhr | Kaffeepause                          |
| 18:30 Uhr         | Ende der Fortbildung Tag 1           |
| 19:00 Uhr         | Abendessen im Hotelrestaurant        |

#### Freitag, 03. Juli 2026

---

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| 09:00 – 15:30 Uhr | Fortbildung Tag 2    |
| 10:30 – 11:00 Uhr | Kaffeepause          |
| 12:30 – 13:30 Uhr | Mittagessen          |
| 15:30 Uhr         | Ende der Fortbildung |

### Teilnahmegebühr:

Die Teilnahmegebühr beträgt **179,00 € für VBE-Mitglieder** und **289,00 € für Nichtmitglieder**. Für Teilnehmerinnen & Teilnehmer im Studium, Vorbereitungsdienst oder in der Ausbildung beträgt die Teilnahmegebühr 119,00 € für VBE-Mitglieder und 199,00 € für Nichtmitglieder (Preise inkl. Begrüßungskaffee, Mittagessen, Pausen- und Tagungsgetränke, Abendessen an Tag 1, Übernachtung und Frühstück im Einzelzimmer des 4\* Hotels, Mittagessen an Tag 2, sowie Informationsmaterialien und Tagungsunterlagen). Bei Teilnahme ohne Übernachtung und Frühstück verringert sich die Teilnahmegebühr um 70,00 €.

### Anmeldung und Anmeldeschluss:

Bitte melden Sie sich über den Anmeldebutton auf unserer Homepage an und warten Sie eine Rückmeldung ab. Sobald Sie zur Fortbildung zugelassen sind, überweisen Sie die Teilnahmegebühr auf das folgende Konto: VBE Wirtschaftsservice GmbH, Kreissparkasse Waiblingen, IBAN: DE57 6025 0010 0001 0104 53, BIC: SOLADES1WBN, Verwendungszweck: „Name der Veranstaltung + Name Teilnehmerin/Teilnehmer“.

Bitte beachten Sie, dass Sie **erst verbindlich zur Fortbildung angemeldet sind, wenn Sie sich über den Anmeldebutton zur Veranstaltung angemeldet haben und der Betrag auf unser Konto überwiesen wurde.** Sie erhalten dann eine Anmeldebestätigung per E-Mail.

Sollten Sie nicht an der Veranstaltung teilnehmen können, bitten wir um Verständnis, dass wir Ihnen **die Teilnahmegebühr - auch im Krankheitsfall - nur bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn zurückerstatten** können (Posteingang).

**Kontakt bei Rückfragen:**

Verband Bildung und Erziehung Baden-Württemberg e.V.

Juliane Link

Referentin Fortbildung und Medien

Heilbronner Str. 41, 70191 Stuttgart

E-Mail: [juliane.link@vbe-bw.de](mailto:juliane.link@vbe-bw.de)

Tel.: 0711-22 93 14 81

Fax: 0711- 22 93 14 79